

Miten pääsen mukaan Ukrainan jälleenrakentamiseen

Pro Ukraina

Lauri Veijalainen, projektijohtaja

14.10.2026



Elinkeinoelämän
keskusliitto



PRO
UKRAINA

Lauri Veijalainen, synt. 1968, B.Sc, MBA

1995-1997 Talousvastaava, **UM**, Suomen suurlähetystö Kiova, Ukraina

1997-1998 Talousvastaava, **UM**, Suomen suurlähetystö, Vilna, Liettua

1998-2003 Talous- ja hallintojohtaja, **Skanska East Europe**, Moskova, Venäjä

2003-2010 CFO, **IKEA Russia & Ukraine**, Moskova, Venäjä & Kiova, Ukraina

2010-2014 Development Director for Int. Operations, **Stockmann Group**, Moskova, Venäjä

2015-2016 CFO, **Stockmann Group**

2016-2019 CEO, **Stockmann Group**

2019-2023 CEO, **East Office of Finnish Industries**

2023-2024 CEO, **Indoor Group**

2025-2027 Pro Ukraine project, **Elinkeinoelämän keskusliitto EK**



Elinkeinoelämä

Suomalaisyrityksiä houkutellaan Ukrainan jälleenrakennukseen – kyseessä maailman mittavin rakennusprojekti

Suomessa valmennetaan yrityksiä osallistumaan Ukrainan jälleenrakentamiseen. Kustannusten arvioidaan nousevan yli 500 miljardiin dollariin seuraavan kymmenen vuoden aikana.

UUTISAT: Aina yritykset eivät ole kiinnostuneita.

Kauppalehti

Keskiviikkona 27.8.2025

N:o 161

Ukrainassa olisi miljardien markkinat

- Elinkeinoelämän keskusliitto houkuttelee suomalaisyrityksiä Ukrainaan.
- Riskejä ovat turvallisuus, henkilöstön saatavuus ja korruptio.
- Peikko Group käynnisti Ukrainassa sodan aikana tehtaan. s. 4-5

POLITIikka

EK:lta miljardiluokan Ukraina-avaus

Elinkeinoelämän keskusliitto haluaa auttaa yli 200:aa suomalaisyritystä osallistumaan Ukrainan uudelleenrakentamiseen. Hanke esiteltiin keskiviikkona.

A4

Uutiset

EK houkuttelee suomalaisia yrityksiä Ukrainaan

Suomalaisyrityksillä on Ukrainassa miljardien mahdollisuus. Peikon toimitusjohtaja kertoo, millaista yrittäminen sotaa käyvässä maassa on.

Ny EK-direktör ska hjälpa finska företag till Ukraina

26 August 2025 11:02

Tröskeln ska vara låg för små och medelstora företag att vara med om att bygga upp Ukraina på nytt. EK satsar stort på att hjälpa dem.

Katarina Kolvisto



I återuppbyggnaden av Ukraina, berättar Lari Velasquez:

Hesburger vaihtoi Venäjän Ukrainaan

Hesburger edustaa juuri sitä, mitä Ukraina toivoo: ulkomaista yritystä, joka investoi jo keskellä puolustus-sotaa, eikä odottele rahakkaita jälleenrakennushankkeita.

Pro Ukraina -hanke

MITÄ: EK:n prioriteettihanke, jonka tavoitteena saada Ukrainaan 200 uutta vientiyritystä seuraavan kahden vuoden aikana. Hanke toteutetaan läheisessä yhteistyössä Team Finland –verkoston kanssa, ml. mahdollisten konsortioiden tutkiminen.

Mukaan on lähtenyt jo 127 yhtiötä ensimmäisen vuoden aikana.

MIKSI: Merkittävä kasvumahdollisuus suomalaisyrityksille ja Suomen viennille. Tapa varmistaa, että jälleenrakennus toteutetaan kestävästi ja laadukkaasti, EU-jäsenyyspolkua samalla tukien.

MITEN: Yrityskohtaista palvelua Suomessa ja paikan päällä Kiovassa; markkinakartoituksen laadinta. Uusi vienninedistämisen proaktiivinen malli, jossa toimimme yrityslähtöisesti, nopeasti edeten, ilman byrokratiaa, erittäin matalin kustannuksin ja tarjoten konkreettisia työkaluja markkinoille menoon.

KENELLE: Myös pk- ja midcap-yrityksille, jotka haluavat kasvaa, kansainvälistyä ja olla mukana rakentamassa tulevaisuuden Ukrainaa.

MILLOIN: Oikea hetki on nyt. Mm. pohjoismaiset kilpailijat etenevät jo vauhdilla Ukrainan markkinoilla.





Tulevaisuudessa Euroopan suurin kasvumarkkina

- Jälleenrakennusta noin 500 miljardilla eurolla
- Lisää vientiä Suomelle jopa 1–2 miljardilla eurolla vuosittain
- Mahdollisuus myös pk-yrityksille ja midcap-sektorille

Jälleenrakentamistarpeiden pääkohteet

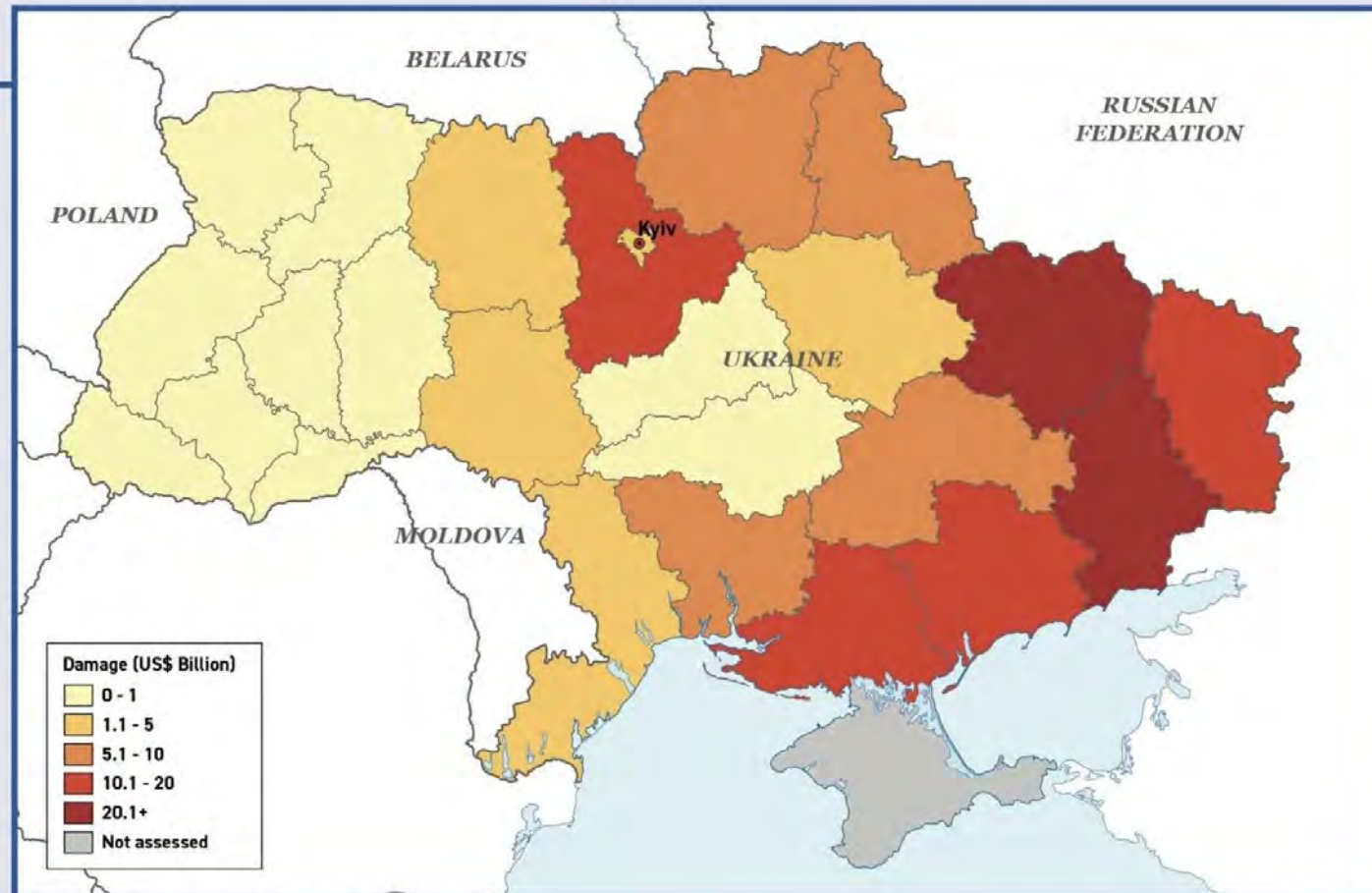
'Build back better'



Lähde: RDNA5-raportti, Maailmanpankki, Euroopan komissio, YK, Ukrainan hallitus (2026)

Tuhojen maantieteellinen jakauma

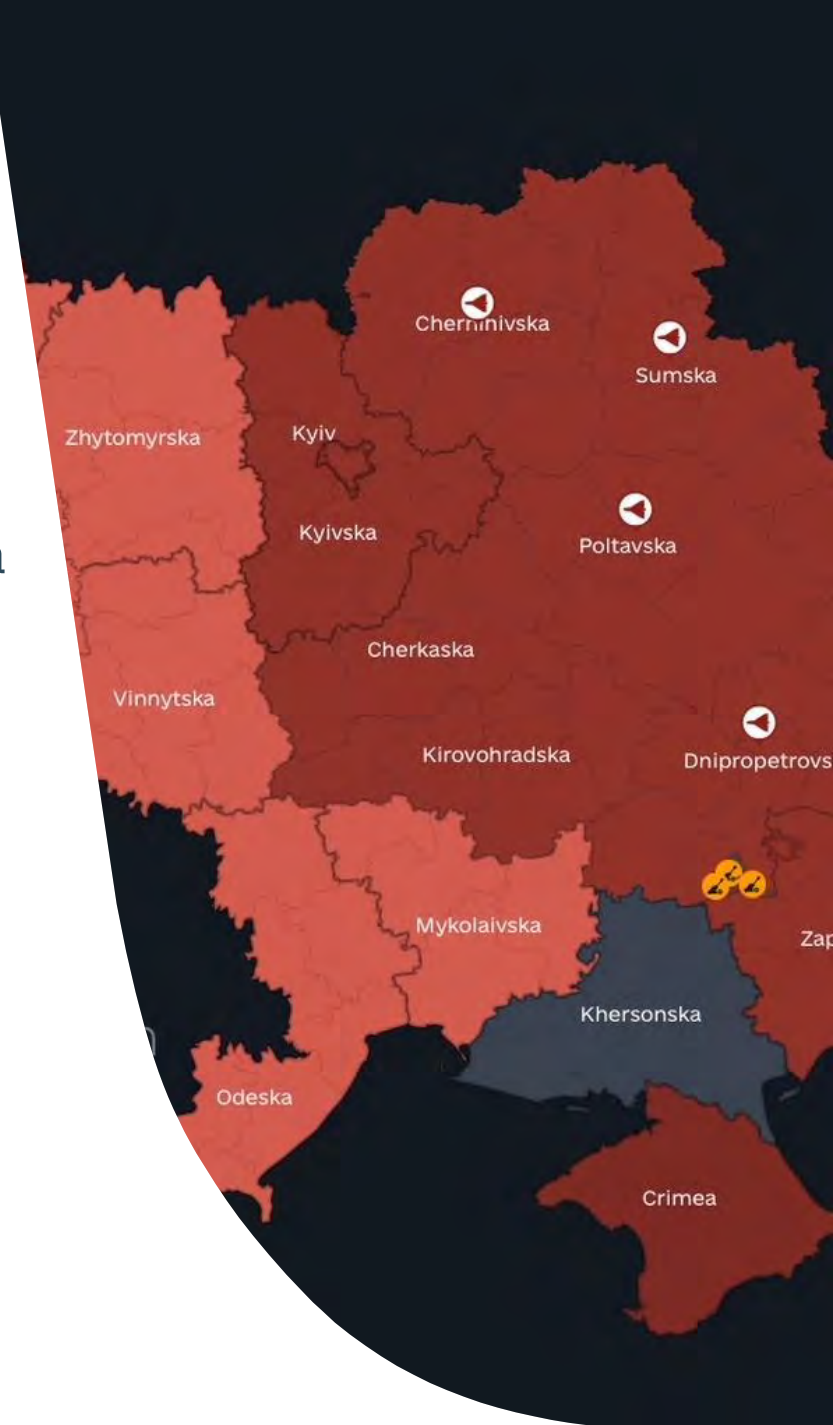
**DAMAGE AND RECOVERY NEEDS ARE HIGHEST
IN FRONTLINE REGIONS AND METROPOLITAN AREAS**



Lähde: RDNA5-raportti, Maailmanpankki, Euroopan komissio, YK, Ukrainan hallitus (2026)

Toimintaympäristöstä:

- Maa on yhä sodassa ja markkinassa on korruptiohaasteita
- Mahdollisuudet ovat kuitenkin valtavat, risk & reward
- Viimeiset muutamat viikot sodankäynnissä ovat muuttaneet turvallisuustilannetta ja toimintaympäristöä erityisesti Kiovassa
- Matkustaminen maahan on kankeaa ja vaatii aikaa, 24 tuntia ovelta ovelle Helsinki-Kiova – UM ei suosittele matkustamista maahan
- Nyt on kuitenkin hyvä hetki ja mahdollisuus tehdä perusselvitykset sekä tutkia oman yhtiön markkinapotentiaali Pro Ukrainan avulla
- Markkinassa pystyy toimimaan ja tekemään kannattavaa liiketoimintaa
 - Tunne asiakkaasi ja partnerisi
 - Pidä dokumentaatio erinomaisessa kunnossa äläkä koskaan oikaise prosesseissa kuten esimerkiksi luvissa tai kilpailutuksissa
 - Palkkaa aina luottohenkilöt paikallisesti omaan organisaatioosi



Ukrainalaisten yhtiöiden suurimmat haasteet markkinassa

1. Epätietoisuus sodan päättymisestä ja turvallisuus
2. Energian saanti ja sen riittäminen
3. Työvoimapula



Pro Ukraina -hankkeen eteneminen suomalaisyrityksille

1.

Ilmoittaudu mukaan:
www.ek.fi/ProUkraina

2.

Tapaaminen EK:n
Pro Ukraina -tiimin
kanssa.

3.

Markkinakartoituksen
laadinta EK:n ja
EastCham Finlandin
Kiovan
yhteistoimistossa
analyytikoiden
toimesta.

4.

Markkinakartoituksen
tulokset ja niiden
purkaminen ja
seuraavista
mahdollisista
johtopäätöksistä
sopiminen.

5.

Mahdollinen
lisäpalvelu:
Matchmaking &
Shortlisting -
potentiaalisten
kumppaneiden
kontaktointi
sekä
asiakastapaa-
misten
järjestelytuki
Ukrainassa.



Markkinakartoituksen kustannus on erittäin kohtuullinen, prosessissa kohdat 1-4

- Markkinakartoituksen hinta on 2000 euroa + alv (ei-jäsenyritykset 2500e + alv)
- Kartoituksen toteuttavat paikan päällä Ukrainassa yhteisen Kiovan toimiston analyytikot
- Objektiivisen markkinakartoituksen ja sen tulosten perusteella yritys voi päättää, onko sillä markkinapotentiaalia, halua tai edellytyksiä osallistua Ukrainan jälleenrakentamiseen
- Markkinakartoituksen tilaaminen ei velvoita yhtiötä jatkotoimenpiteisiin
- Pro Ukraina –hanke on voittoa tavoittelematon projekti.
- Mahdolliset seuraavat toimenpiteet sovitaan alkuvaiheen jälkeen yhdessä yrityksen kanssa

Pro Ukraina-projektiin mukaan lähteneet yhtiöt Suomessa ja niiden maantieteelliset sijainnit.

- Mukaan on lähtenyt 128 yhtiötä ensimmäisten 13 kuukauden aikana.
(tilanne 13.10.2026)
- Niiden liikevaihdon keskiarvo on 51 MEUR
- Toimialoja on kymmeniä.



Tietoliikenneinfra

Työkalut

Konevuokraus

Henkilöstö

Nosturit

Maatalouskoneet

Viestintälaitteet

Tietopalvelut

Lääkäripalvelut

Rakennus

Koulutus

Sairaalakalusteet

Talorakenus

Hiomatuotteet

Teollisuus

Metalliteollisuus

Nosto- ja siirtolaitteet

Tukkuliike

Energia

Moduulirakenus

Koneet ja laitteet

Teollisuuden projektit

Kaivinkoneet

Ohjelmisto

Puolustus

Monialayritys

Raaka-aineet

Terveystieteet

Kierrätys

Kalusteet

Elintarvike

Kuljetus, logistiikka, ohjelmistot

Kaivosteollisuus

Säiliöt

Puupylväät

Maa- ja metsätalouskoneet

Rakennusmateriaali

Kuljetinlaitteet

Suurkeittiöt

Urheilutilat

Teollinen materiaalinkäsittely

Tietotekniikka

Koneasennus

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Turvallisuusala

Insinööritoimisto & suunnittelu

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Insinööritoimisto & suunnittelu

Turvallisuusala

Lämpölaitteet

Väestönsuojat

Tekstiiliala

Sähköala

Monialayritys

Moduulirakenus

Energia

Metalliteollisuus

Rakennus

Työkalut

Koulutus

Sairaalakalusteet

Monialayritys

Puolustus

Rahoituksen merkitys on tärkeä – ratkaisuja on jo olemassa

Mahdollisia rahoittajia:

Kansallinen rahoitus:

- Finnvera – luottovakuutus, kaupanrahoitus, vientitakuut
- Finnfund – kehitysrahoitus, lainat ja oman pääoman sijoitukset
- Finnpartnership – Liikekumppanuustuki
- Ulkoministeriö – Suomen investointituki Ukrainalle
- Kyberala ry – Kyberturvallisuuden tuotteet ja palvelut
- Puolustusministeriö – Ukraina-tukiohjelma

Kansainväliset rahoittajat:

- European Bank of Reconstruction and Development (EBRD)
- European Investment Bank (EIB)
- Maailmanpankki
- International Finance Corporation (IFC)
- Nordic Environment Finance Corporation (Nefco)

Pro Ukraina –tiimi voi tukea tarvittaessa kontaktien luomisessa eri rahoittajiin.



Mukaan ehtii ja pääsee vielä.

**Lisätietoja hankkeesta ja
ilmoittautuminen mukaan:**

www.ek.fi/ProUkraina

Helsingin toimiston yhteystiedot:



Lauri Veijalainen

Projektijohtaja

lauri.veijalainen@ek.fi, +358 46 876 1648



Linda Jerjomin

Asiantuntija, Pro Ukraina

linda.jerjomin@ek.fi, +358 50 331 0489



Petri Vuorio

Johtaja, Yrittäjäyys ja kansainvälinen kauppa

petri.vuorio@ek.fi, +358 50 323 2979

Kiovan tiimi EK:n ja EastChamin yhteistoimisto:



Olena Romashko

Senior Analyst



Hanna Kuzmenko

Senior Analyst



Denys Dmytruk

Market Analyst

We work in partnership with

